

9

La reconversión del viñedo en función de los costes de producción: La nueva OCM del vino

Santiago J. Suárez Sosa; M^a Paz Gil Díaz; Dirk Godenau;
Arsenio N. Gómez González; Antonio C. Perdomo Molina



9

La reconversión del viñedo en función de los costes de producción: La nueva OCM del vino

Edita:
Servicio de Agricultura
Cabildo Insular de Tenerife

1ª Edición, 2001

Maquetación e impresión:
Litografía Santa Elena (Santa Cruz de Tenerife)

Fotografías:
Carmen Calzadilla Hernández, Antonio Perdomo Molina y
Consejo Regulador Tacoronte - Acentejo.

Depósito Legal: TF. 308/2001

Esta publicación es gratuita. Se autoriza la reproducción íntegra, mencionando su origen y nombre de los autores.



Santiago J. Suárez Sosa
(Consejo Regulador D. O. Tacoronte - Acentejo)
Mª Paz Gil Díaz
(Consejo Regulador D. O. Tacoronte - Acentejo)
Dirk Godenau
(Universidad de La Laguna)
Arsenio N. Gómez González
(S.A.T. Viticultores de Tenerife)
Antonio C. Perdomo Molina
(Cabildo Insular de Tenerife)

Índice

Introducción	5
Definición de principales conceptos económicos y vitícolas	6
Conceptos económicos:	6
Beneficio	6
Ingresos	6
Costes	6
Conceptos vitícolas:	7
Sistema de conducción de la viña	7
Principales labores culturales realizadas en la viña	10
Relación de costes anuales según sistema de conducción de la viña	12
La nueva <i>OCM del vino</i> : Bases teóricas y consecuencias para Tenerife	17
Conclusiones	20
Anexo: ¿Cómo organizar el trabajo en la viña?	21
Bibliografía	25

Introducción

La isla de Tenerife es la mayor productora de vinos del Archipiélago Canario. A partir de Agosto de 2000 el sector afronta un nuevo reto para el que conviene estar preparado. En ese mes entró en vigor la nueva *Organización Común de Mercado Vitivinícola (OCM)*, conocida también como *OCM del vino*, que regula al sector vitivinícola de toda la Unión Europea. A través de esta nueva reglamentación tendremos la oportunidad de reconvertir los viñedos y modernizarlos en un periodo de tiempo que durará aproximadamente seis años.

La actual situación de los viñedos, caracterizada por un grave problema de falta de mano de obra en el campo, la avanzada edad de los viticultores, así como los elevados costes que supone el sistema tradicional del cultivo de la viña, hacen necesaria la búsqueda de

formas alternativas de cultivo con sistemas de conducción de la viña más rentables y cómodos de trabajar, que supongan una cantidad menor de tiempo en la finca y que nos ofrezcan unos rendimientos elevados manteniendo la calidad de la uva que se obtiene.

En los epígrafes siguientes, además de ofrecer una visión global de las implicaciones que esta nueva *OCM del vino* supondrá para el sector vitivinícola, se pretende dotar a los agricultores de una herramienta útil para la toma de decisiones y proponer un método sencillo de evaluación de costes, cuya puesta en funcionamiento permitirá contribuir favorablemente a la modernización y control de los viñedos.

Definición de conceptos económicos y vitícolas

En primer lugar es conveniente definir, de manera sencilla, los principales conceptos que debemos conocer para llevar a cabo un adecuado control en la gestión del viñedo, así como para entender el marco que nos presenta la implantación de la nueva *OCM del vino*.

Conceptos económicos

Beneficio

Podemos partir de la definición de **beneficios** que considera como tales la diferencia entre los ingresos obtenidos por la venta de nuestro producto y los costes originados en la producción del mismo. Por lo tanto los beneficios finales de una explotación estarán en relación con los precios a que se vendan los productos, con la cantidad de producción y con los costes que se tengan.

$$\text{Beneficios} = \text{Ingresos totales} - \text{Costes totales}$$

Ingresos

Los **ingresos totales** que se obtienen en una explotación serán fruto de multiplicar los kilos de uva o los litros de vino

que se venden, por el precio al que se venden. Por ejemplo, supongamos que la producción tras la vendimia es de 5.000 Kg de uva y que el precio al que se paga el kilo de uva ese año es de 300 pesetas, entonces conseguiremos unos ingresos totales por valor de 1.500.000 ptas.

Así pues, si sabemos a cuánto vendemos el kilo de uva (precio que viene determinado por el mercado), en cuanto conozcamos el volumen de nuestra cosecha, sabremos cuáles son nuestros ingresos totales. Tenemos por lo tanto el valor del primer sumando de la ecuación matemática propuesta anteriormente. Nos faltaría ahora determinar el valor del segundo sumando de la ecuación planteada, es entonces cuando surge la cuestión clave: ¿conocemos realmente cuánto nos cuesta producir un kilo de uva?, es decir, ¿sabemos cómo determinar nuestros costes totales en el proceso de producción de la viticultura?

Costes

Los **costes totales** están compuestos por la suma de los costes variables

más los costes fijos. **Costes fijos** son aquellos costes que no cambian aunque el volumen de producción aumente o disminuya, y que a corto plazo permanecen invariables. Estos costes permanecen constantes a lo largo de varios años, siempre y cuando no se modifiquen las características de la explotación. **Costes variables** son aquellos costes que varían a corto plazo, y lo hacen cuando el volumen de producción varía.

Diferenciar unos de otros es tarea complicada, por lo cual, para la presente obra divulgativa, hablaremos simplemente de **inversión y gastos de cultivo**, aunque el término desde el punto de vista económico no sea del todo correcto.

Finalmente, debemos tener claro que las decisiones sobre la elección del sistema de cultivo debe tener en cuenta todo el ciclo vegetal de la viña, es decir, al menos 25 años. La rentabilidad económica de un cultivo dependerá, por tanto también, de la duración del ciclo vegetal.

Conceptos vitícolas

Sistema de conducción de la viña

Entendemos por **sistema de conducción de la viña** el método de organizar y dirigir el cultivo. Se refiere, por lo tanto, al conjunto de técnicas empleadas por el viticultor en el control del desarrollo de las plantas.



Viña en sistema tradicional en rastras.

Existen múltiples sistemas de conducción en Tenerife. Los principales son:

Sistemas tradicionales de conducción:

- **Sistema tradicional en rastras**, es el usual en la comarca Tacoronte-Acentejo. Consiste en la elaboración de parrales desmontables contruidos con horquetas, los cuales se montan cada año a principios de verano, quedando la viña dispuesta en plano horizontal a 60 centímetros del suelo. Después de la vendimia se retiran las horquetas, quedando la viña tendida sobre el suelo hasta el año siguiente.

- **Sistema tradicional en parrales bajos de borde de parcela**, usuales en el Sur y Sureste insular. La estructura es fija y consiste en dos alambres que descansen sobre puntales de madera o metálicos. Generalmente el cultivo se sitúa en el borde de las huertas.

- **Sistema tradicional en parral alto**, tradicional en la comarca Ycoden- Daute. Se sitúa también en los márgenes de la parcela, pero ocupan más de 4 metros de ancho. La estructura sustentante se dispone inclinada y no es desmontable. La labor de levantada en este tipo de conducción se sustituye por la reposición de las maderas envejecidas.

- **Sistema tradicional de cordón múltiple**, a este tipo de cordones se les llama "*machos*". Es el sistema tradicional del Valle de La Orotava. Después de podar se atan los uveros del año a la madera vieja, formando un cordón continuo a modo de trenza. Después de haber podado en verde, ya cerca de la cosecha, se vuelven a recoger los sarmientos, lo que se denomina "*remanga*". Los cordones suelen mantenerse a 65 centímetros del suelo mediante horquetas de brezo que se colocan cada metro. En invierno el sistema se desmonta para permitir el cultivo de papas u otras hortalizas.



Viña en sistema tradicional de cordón múltiple en La Orotava

- **Sistema tradicional en vaso**, prácticamente reducido a la zona de Vilaflor y Santiago del Teide. Carece de estructura sustentante, dirigiéndose el cultivo mediante la poda

- **Sistema de conducción en espaldera**, sistema de conducción elevado, constituido por un conjunto de alambres para



Viña en sistema de conducción en espaldera.

- **Sistema de conducción en parral bajo**.



lelos y horizontales, sostenidos por postes verticales situados a distancias regulares.

Sistema de conducción en parral bajo, sistema de conducción elevado para el cultivo de la viña. En este sistema los pámpanos reposan en un soporte horizontal situado a 1 metro de altura.

Principales labores realizadas en la viña

En el siguiente cuadro se recogen las principales labores culturales que se realizan en el viñedo durante el año.

Cuadro 1. RELACIÓN ANUAL DE LABORES A REALIZAR EN LA VIÑA			
Operación de cultivo	Definición	Tarea cultural	Definición
Laboreo	Conjunto de operaciones que se realizan en el suelo con el objeto de lograr un desarrollo satisfactorio de la viña, actuando sobre sus componentes físicos, químicos y biológicos. Comprende principalmente las tareas de tractoreo y aplicación de herbicidas.	Labores con tractor o motocultor	Conjunto de acciones profundas o superficiales realizadas para el mantenimiento productivo del terreno.
		Control de malas hierbas	Evitar en los cultivos el desarrollo de las hierbas perjudiciales. Su control no debe interferir en el adecuado desarrollo de la viña.
Poda de invierno	Poda que se realiza durante el periodo de reposo vegetativo de la viña.	Podar	Consiste en cortar «madera» de una cepa para regular la producción y calidad, dar una determinada forma a la misma y mantenerla en vigor.
Tratamientos	Aplicar a la viña cierto producto, para producir en ella algún efecto u obtener cierto resultado.	Aplicación de fitosanitarios	Aplicar productos específicos para evitar o eliminar plagas y enfermedades de la viña.
		Azufrar	Espolvorear las viñas, con azufre, para preservarlas del oidio (ceniza) y otras plagas.
Operaciones en verde	Conjunto de operaciones a realizar durante el periodo activo de vegetación. Comprende las tareas de deshojado, atado de varas y poda en verde.	Deshojado	Consiste en suprimir un cierto número de hojas en la base de los pámpanos con el fin de obtener una mejor exposición a la luz y el aire.
		Atado de varas	También denominado <i>subir la viña</i> , en los sistemas apoyados supone atar las varas de la cepa a medida que ésta se va desarrollando.
		Poda en verde	Comprende las acciones de despuntar y despampanar la viña. El despunte consiste en la supresión de la punta de los ramos que llevan hojas jóvenes; practicada después de la floración favorece el cuajado al mismo tiempo que facilita los posteriores trabajos de mantenimiento, labores culturales y tratamientos. Con ello se busca limitar el crecimiento de la cepa. Por otro lado, despampanar, implica la eliminación de pámpanos de la cepa con el fin de mejorar y dirigir su desarrollo.
Levantada	Consiste en elevar la cepa para evitar el contacto directo del racimo con el suelo y facilitar posteriormente la vendimia.	Alzado de viña	Colocación de una horqueta o tutor de madera que mantiene suspendida en el aire la cepa.
		Quitar horquetas	Consiste en retirar las horquetas tras la vendimia, con lo que la viña vuelve a quedar tendida sobre el suelo hasta el año siguiente.
Riego y fertilización	Acciones cuyo principal objetivo es mantener en el suelo un nivel adecuado de humedad y reponer los elementos nutritivos extraídos por las cosechas.	Riego	Aportar agua al terreno para mantener una reserva hídrica en el suelo a disposición de la planta
		Fertilización	Supone incorporar a la tierra substancias que contribuyen a hacerla más fértil, principalmente abonos.
Vendimia	Recolectar la uva de la viña y transportarla hasta la bodega.	Vendimiar	Recolección de la uva.
		Transporte	Traslado de la uva a la bodega.

En el siguiente cuadro se expone una distribución típica de las tareas vitícolas por meses.

Tareas vitícolas	Mes											
	Ener	Febr	Marz	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sept	Oct	Nov	Dic
Labores con tractor												
Control de malas hierbas												
Podar												
Aplicación de fitosanitarios												
Azufrar												
Deshojar												
Atar varas												
Poda en verde												
Alzado de viña (1)												
Quitar horquetas (2)												
Riego												
Fertilización												
Vendimiar												

(1), (2) Sólo se realiza en el sistema tradicional o de rastras.
* La relación expuesta tiene carácter orientativo, pudiendo variar ligeramente según zonas y cotas de altitud.



La labor de alzado mediante horquetillas no se realiza en los sistemas de cultivo de espaldera y parral bajo

Relación de costes anuales según sistema de conducción de la viña

Conocer en profundidad los costes de cultivo según el sistema de conducción era una de las asignaturas pendientes de la viticultura canaria. Para ello es necesario tomar los datos de una manera constante y controlar de forma sistemática las labores de trabajo. En la elaboración de este apartado se ha partido de la información recopilada en campo por el personal técnico del Consejo Regulador de la Denominación de Origen Tacoronte-Acentejo¹, al carecer, por el momento, de un estudio de igual profundidad de otras comarcas de Tenerife hace que los presentes datos tengan para éstas un valor tan sólo orientativo, que deberá ser corregido en virtud de los datos concretos de cada zona.

Teniendo presente la realidad concreta de Tenerife, procederemos a estudiar los sistemas de conducción de la viña más representativos. Estudiaremos cada uno de los sistemas de conducción teniendo presente la forma de trabajo empleada en ellos. De esta manera enfocamos el estudio hacia:

- Sistema de conducción tradicional, en el que el trabajo es realizado de manera manual.
- Sistema de conducción en parral bajo, en el que el trabajo es realizado de forma manual.
- Sistema de conducción en espaldera sencilla, en el que la mayor parte del trabajo es realizado de manera mecánica.

Para el desarrollo del presente apartado se han tenido en cuenta, además, una serie de cuestiones:

- Se ha tomado como superficie de referencia la extensión de 1 hectárea de terreno (10.000 m²), que podría asimilarse a las 2 fanegadas de terreno.
- Se ha considerado que la producción de uvas obtenidas en dicha superficie de terreno oscila entre los 8.000 kilos y los 10.000 kilos de uvas, cuando la viña produce al 100% de su rendimiento.

• Se han estudiado los costes en los distintos sistemas de conducción del viñedo. Para el tradicional se han tomado los datos del sistema de rastras, al no disponer información de estos costes referidos a los otros sistemas tradicionales de conducción. Por ello, insistimos, los datos deben de ser tomados tan sólo como orientativos en aquellas comarcas donde el sistema tradicional de conducción no sea el de rastras.

• Los precios utilizados en el proceso de cálculo de los costes han sido estimados según precios de mercado².

Teniendo presente estas consideraciones, en el siguiente cuadro 3 se muestra la relación de los gastos totales de cultivo para los primeros seis años

de explotación del viñedo y la inversión del primer año.

Observando los datos contenidos en el cuadro 3, se comprueba como en el año 1, es decir, el año de plantación, tiene lugar el mayor desembolso económico, independientemente del sistema de cultivo establecido. Ello se debe a que en este año es cuando se realiza el acondicionamiento del terreno, plantación e instalación de la estructura, la cual tendrá un costo diferente según sea el sistema de conducción elegido.

El sistema de cultivo que arroja unos mayores costes totales es el de parral bajo, seguido de la espaldera, y por último el tradicional (debido a que este carece de implantación de estructura metálica).

CUADRO 3. ESTRUCTURA DE GASTOS DE CULTIVO E INVERSIÓN SEGÚN SISTEMA DE CONDUCCIÓN DE LA VIÑA - PRECIOS CONSTANTES DE 1999

Sistema de conducción		Pesetas / año					
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Tradicional manual	Inversión	2.184.881	0	0	0	0	0
	Gastos de cultivo	567.934	636.164	1.137.968	1.232.196	1.376.996	1.376.996
	Total	2.752.815	636.164	1.137.968	1.232.196	1.376.996	1.376.996
Parral bajo manual	Inversión	4.422.818	0	0	0	0	0
	Gastos de cultivo	568.934	515.164	895.968	990.196	1.134.996	1.134.996
	Total	4.991.752	515.164	895.968	990.196	1.134.996	1.134.996
Espaldera sencilla mecanizada	Inversión	3.909.413	0	0	0	0	0
	Gastos de cultivo	547.086	543.176	722.895	795.061	795.061	795.061
	Total	4.456.499	543.176	722.895	795.061	795.061	795.061

Fuente: Consejo Regulador de la D.O. Tacoronte - Acentejo.

¹ Un análisis más extenso y completo de la estructura de costes en la viticultura de Tacoronte - Acentejo se puede consultar en SUÁREZ SOSA, S. J. ET AL. (2000).

² La medición directa de los costes no ha sido posible por falta de información estadística. Los precios utilizados son resultado de la media realizada entre los precios que la SAT Viticultores de Tenerife cobra a todos los clientes que no son socios de la propia SAT.

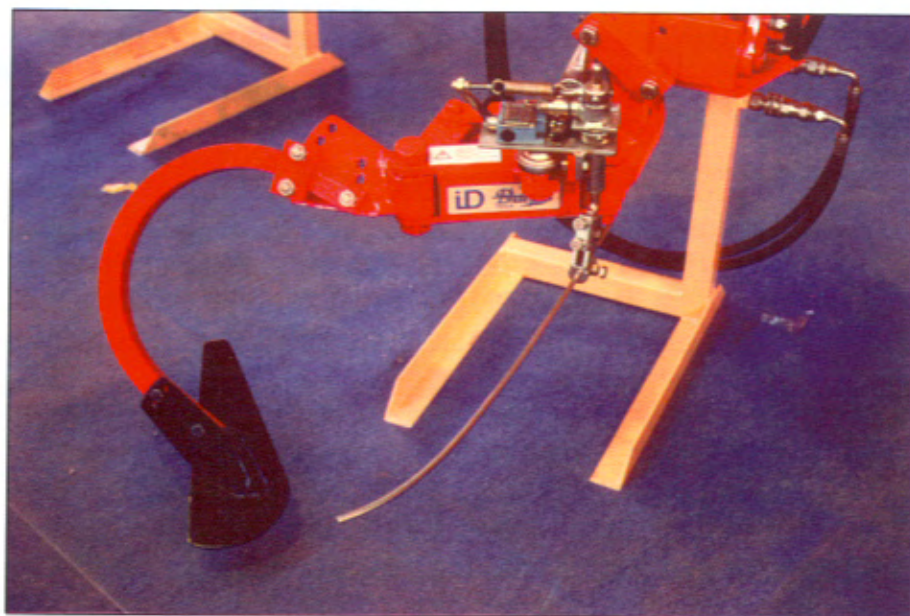
A partir del segundo año se ha desestimado asignar valores a la inversión, aunque podía haberse considerado la amortización de la misma, de ahí que en este año y sucesivos el peso presupuestario se corresponda con los gastos de cultivo de la explotación.

En los gastos de cultivo anuales, como tónica general, observamos que es el sistema de espaldera el que arroja unos menores gastos, seguido del sistema en parral bajo, y por último el sistema tradicional.

Para el año sexto los costes del sistema tradicional respecto al sistema de parral bajo son superiores en unas

240.000 Ptas/Ha, y frente a la espaldera sencilla en unas 580.000 Ptas/Ha. Por otra parte el parral bajo frente a la espaldera tiene unos costos superiores en casi 340.000 Ptas/Ha.

El mayor peso en el caso de los gastos de cultivo de la viña —independientemente del sistema de conducción del viñedo— recae sobre las partidas de: productos empleados (fitosanitarios, abonos, etc.), aplicación de tratamientos fitosanitarios y vendimia. Estos dos últimos aspectos están relacionados directamente con el empleo de mano de obra; representando estos gastos en la espaldera mecanizada casi la mitad que en los otros dos sistemas de conduc-



El sistema de conducción en espaldera permite el uso de aperos como el arado intercepas

ción. Además debemos tener presente que en el sistema tradicional se incurre en un gasto adicional frente a los otros dos sistemas, que vendría representado por la labor de alzado de la viña.

Los costes de mano de obra tienen la característica de ser crecientes, es decir, que cada año se ven incrementados según la disponibilidad de la misma, sin que se pueda predecir su aumento ni siquiera a corto plazo. Tan grave como esta circunstancia es la imposibilidad en muchas de las zonas de conseguir trabajadores para la viña, ni siquiera pagando iguales salarios que en otros sectores (turismo, construcción, etc.).

Consecuentemente, es la espaldera sencilla mecanizada la que presenta menores costes totales.



La mecanización de las labores en un sistema tradicional es muy dificultosa

Debemos aclarar que a pesar de que se han incluido en los anexos de control de costes los conceptos de *contrato de arrendamiento* y *costes financieros*, se ha desestimado su cálculo en este estudio, puesto que sería difícil establecer un valor concreto para ellos. En el primer caso, no se ha determinado el valor o precio de mercado de la tierra, fundamentalmente por la alta variabilidad de estos precios en la Isla, es decir, el valor del metro cuadrado de terreno varía fácilmente dependiendo de la zona donde esté situado el mismo. Las diferencias no sólo se dan únicamente entre las diferentes comarcas vitícolas y entre las zonas de cumbre, medianía y costa; sino también entre municipios. A esta circunstancia se le deben añadir las distintas posibilidades de régimen de tenencia de la tierra (propiedad, arrendamiento, medianería,...) y las diferentes duraciones y modalidades de los arrendamientos y medianerías.

En referencia al segundo aspecto, es decir los costes financieros de cada productor, éstos también implican una elevada variabilidad (dependerán de la línea de financiación obtenida, del material o maquinaria adquirida, de la existencia de líneas oficiales de crédito, etc.).

Teniendo presente estas circunstancias, parece recomendable que los interesados en aplicar este método de tra-

bajo (véase anexo) añadan el cálculo de estos costes correspondientes a su situación particular.

Para finalizar, en el siguiente cuadro, se muestra el número de horas de trabajo requeridas según el sistema de conducción. Se trata de ver el tiempo empleado por sistema de cultivo durante el desarrollo normal del ciclo de vida de la viña en sus primeros seis años de existencia.

Como se puede apreciar, el sistema de conducción que requiere un mayor número de horas de trabajo es el *tradi-*

cional manual, seguido del *parral bajo manual*; mientras que el *sistema de espaldera sencilla mecanizada* requiere un número de horas bastante inferior a los dos anteriores sistemas de conducción. Lo cual ante la dificultad de conseguir mano de obra para las labores y el coste cada vez creciente de la misma, hacen especialmente interesante este sistema de conducción frente al resto.

El *cuadro 4* nos demuestra que a partir del quinto año, el sistema de espaldera sencilla sólo precisa una cuarta parte del trabajo realizado en el sistema tradicional.

CUADRO 4. NÚMERO DE HORAS TRABAJADAS SEGÚN SISTEMA DE CONDUCCIÓN (H/HA)						
Sistema de conducción	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Tradicional manual	123	301	654	751	911	911
Parral bajo manual	123	193	438	535	695	695
Espaldera sencilla mecanizada	91	136	205	260	260	260

Fuente: Consejo Regulador de la D.O. Tacoronte - Acentejo.



El sistema tradicional exige casi cuatro veces más horas de trabajo que la espaldera sencilla

La nueva OCM del vino: Bases teóricas y consecuencias para Tenerife

¿Qué es?

La **Organización Común de Mercado (OCM)** es la forma a través de la cual se lleva a cabo la regulación de los mercados de los distintos productos agrícolas con la finalidad de asegurar la libre circulación de todos ellos en el interior de la Unión Europea³.

El día 1 de Agosto de 2000 entró en vigor la nueva **Organización Común del Mercado Vitivinícola, comúnmente conocida como la OCM del vino**. Esta nueva regulación busca aumentar la calidad de los productos, como vía para incrementar la competitividad de los mismos. La Unión Europea conociendo el actual estado de los viñedos, destinará importantes sumas de dinero a la mejora del cultivo que, en última instancia, permitirá obtener una mayor calidad de la uva obtenida.

¿Qué regula?

La norma española⁴ regula varios aspectos relacionados con el viñedo destinado a la producción para la elaboración de vinos de calidad. Junto con materias que no afectan a Canarias (Primas de abandono y regularización de superficies), abarca diferentes aspectos de importancia para el Archipiélago como son: a) reparto de los derechos de nueva plantación, b) derechos de replantación y su transferencia, c) las variedades de viña que se autorizan para Canarias y d) la reestructuración y reconversión del viñedo; siendo de mayor interés para el sector vitivinícola canario los dos últimos aspectos.

¿Qué es la reestructuración y reconversión del viñedo?

Se trataría de modernizar las explotaciones de viña y fomentar la agrupación de productores mediante la realización de Planes de Reestructuración y Reconversión del Viñedo, fijando para los mismos una serie de

³ Para el caso del vino, su nueva OCM viene regulada a través del REGLAMENTO (CE) Nº 1493/1999 DEL CONSEJO de 17 de Mayo de 1999 por el que se establece la organización común del mercado vitivinícola. Título II, capítulo III. La norma que traslada el Reglamento Comunitario a la legislación de nuestro país es el Real Decreto 1472/2000, de 4 de agosto, por el que se regula el potencial de producción vitícola. En el caso de la Comunidad Autónoma de Canarias, esta norma se materializa en el Decreto 202/2000, de 23 de Octubre (BOC nº 143, de 30 de Octubre de 2000).

⁴ REAL DECRETO 1472/2000, de 4 de agosto por el que se regula el potencial de producción vitícola.

ayudas y requisitos a cumplir.

Cuando hablamos de reestructuración y reconversión, según se indica en el reglamento de dicha OCM, nos estamos refiriendo a las acciones siguientes:

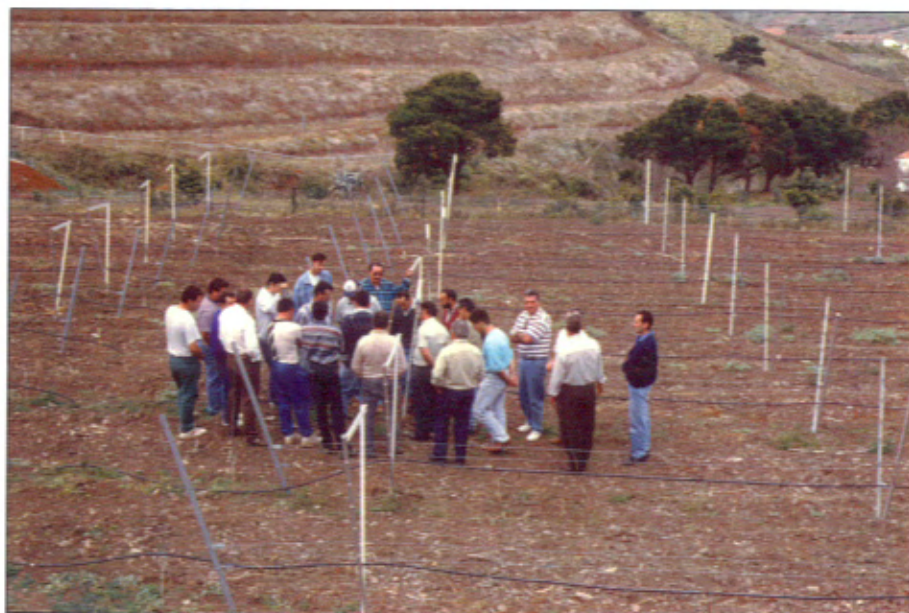
- Reconversión varietal, es decir, cambio en las variedades cultivadas.
- Replantación de viñedos.
- Cambio del sistema de cultivo.
- Mejora de las técnicas de gestión de viñedos.

En general podemos afirmar que dicha reestructuración y reconversión vendrá dirigida principalmente al cambio

de sistema de conducción del viñedo. Es por ello que consideramos de especial interés el tener unos datos fiables sobre los costes de los mismos, puesto que el disponer de dicha información nos puede hacer tomar la decisión más apropiada. Se trataría de una oportunidad para poder modificar el sistema de conducción, introduciendo aquellos sistemas que conlleven un menor coste, especialmente de mano de obra, y un laboreo más cómodo y eficiente.

¿Cómo son los Planes de Reestructuración y Reconversión del Viñedo?

Los Planes contendrán las medidas a realizar en el viñedo regularizado —es



El cambio de sistema de cultivo es una decisión empresarial que debe meditarse

decir, viñedo inscrito en el Registro Vitícola de Canarias— para lograr su modernización, y los presentarán los interesados a la Comunidad Autónoma.

Los planes serán:

- **Colectivos:** agruparán al menos a 5 agricultores y una superficie mínima de 10 Has a reestructurar.
- **Individuales:** serán la excepción y sólo se permiten si afectan como mínimo a 5.000 metros cuadrados (aproximadamente una fanegada de terreno).

¿Qué periodo abarca?

El periodo de tiempo considerado para poder llevar a cabo la modernización de los viñedos durará hasta el año 2006.

¿Qué ayudas recoge?

Las ayudas serán de dos tipos:

- **Destinadas a compensar la pérdida de ingresos por el arranque de la plantación,** se cobrará por dos años y se establece en 120.000 ptas/Ha y campaña.
- **Ayudas para participar en los costes de la reestructuración y reconversión,** que permitirá subvencionar

hasta el 75% de las inversiones que se dirijan a la reestructuración y reconversión de las viñas en Canarias. Entre otros, podremos incluir los costes derivados de las siguientes operaciones: a) arranque, b) preparación del suelo, c) plantación, d) costes cultivo (2 años), e) implantación de sistemas de conducción del viñedo, f) desinfección, g) despedregado, h) nivelación del terreno, i) abancalamiento, j) protección contra conejos.

¿Qué plazo hay para solicitar?

Deben solicitarse antes del **1 de junio de cada año;** y de no agotarse el presupuesto en dicho plazo podrá establecerse una segunda convocatoria, que en todo caso finalizará antes del 1 de octubre de cada año.

¿Dónde podemos recibir información más completa sobre los planes de reestructuración y reconversión?

Para una información sobre los trámites necesarios puede usted acudir a las Agencias de Extensión Agraria del Cabildo de Tenerife, a los Consejos Reguladores de las distintas Denominaciones de Origen de Tenerife o a la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación del Gobierno de Canarias.

Conclusiones

En primer lugar, la nueva **OCM del vino** plantea como reto al sector de la **viña y el vino de Tenerife, la posibilidad de modernizar los viñedos**, contando para ello con importantes ayudas procedentes de la Unión Europea.

En segundo lugar, **el sistema de conducción del viñedo en espaldera es el que presenta menores costes frente al sistema tradicional y al sistema de parral bajo**, por ello, a igualdad de producciones, se debería tender hacia la reconversión del viñedo del sistema tra-

dicional a un sistema de conducción en espaldera, siempre que se mantenga la estructura de costes aquí reflejada.

En tercer lugar, **la puesta en funcionamiento de un sistema de gestión de costes es primordial para contribuir favorablemente al proceso de modernización de las estructuras agrarias**. El presente trabajo intenta dotar al viticultor de una herramienta útil para el control de sus costos y para la toma de decisiones.



La OCM del vino plantea como reto al sector la posibilidad de modernizar los viñedos.

Anexo

La documentación que a continuación se incluye se editará también en cuadernillo aparte para facilitar su uso con el título: ESTADILLO PARA LA ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO EN UNA EXPLOTACIÓN DE VIÑA.

¿Cómo organizar el trabajo en la viña?

Ya hemos indicado que para la realización de este estudio se ha contado con los datos obtenidos por el Consejo Regulador de la D. O. Tacoronte - Acen-tejo. Los datos de campo se tomaron en una serie de "partes" que consideramos tiene un cierto interés por sí mismos.

Es bastante usual que el viticultor canario no controle los datos económicos de su explotación, a pesar de que éstos son esenciales para la toma de decisiones. Por ello hemos querido añadir en forma de anexo la manera práctica en que se han tomado los datos, al considerar que se trata de un método sencillo que permite conocer una serie de elementos fundamentales en cualquier explotación.

En ese sentido se ha tenido en cuenta que cada uno de los sistemas de conducción de la viña requiere de diferentes

labores culturales, tal y como se señaló en los *cuadros 1 y 2*, el siguiente método de organización de las labores de trabajo es válido para todos ellos.

La organización del trabajo en la viña comienza con lo que denominamos **parte diario de trabajo**, el cual nos sirve para definir y clasificar las distintas acciones que se realizan en el campo a lo largo de la vida de la viña. Rellenar los datos solicitados en el parte diario supone un gasto de tiempo equivalente a cinco minutos al finalizar la jornada laboral, y sin embargo, completar dicho parte de trabajo es fundamental para poder comprender nuestros costes vitícolas, sin esos datos sería imposible conocer los mismos.

En este parte diario, apuntamos los trabajos realizados día a día en la viña, así como otros aspectos tales como: el número de horas trabajadas en el día, los productos utilizados, la maquinaria empleada, etc. Rellenando este parte de trabajo cada día, al final de cada mes tendríamos reflejados todos los trabajos realizados en el campo; para ello, nos bastaría únicamente con agrupar las fechas de los distintos partes por meses. De esta sencilla manera, damos

el primer paso para conocer los costes originados en nuestra viña.

Un modelo sencillo de parte diario sería el del *cuadro 5*:

Como se puede observar, se trata de unos partes de trabajo donde se indican los principales rasgos que debemos completar para finalmente, cuando se realice la evaluación global de los costes, sepamos qué actividades son las

que tienen un mayor peso.

Una vez reunidos todos los partes diarios de trabajo por meses podremos completar el *cuadro 6*, donde reuniremos, por tipos de costes, las distintas tareas y operaciones. De esta forma conoceremos para cada mes concreto el trabajo realizado y la labor desarrollada. De igual modo, podríamos actuar si quisiéramos conocer las actividades vitícolas desarrolladas por años, para ello,

CUADRO 5. PARTE DIARIO DE TRABAJO					
FECHA:			MUNICIPIO:		
			FINCA:		
OPERARIO	INICIO/FIN	TOTAL HORAS	TAREA	MAQUINARIA	UNIDADES
PRODUCTOS EMPLEADOS		NOTAS	HORAS EXTRAS		
PRODUCTO	CANTIDAD				

Fuente: Consejo Regulador de la D.O. Tacoronte - Acentejo.

nos bastaría con agrupar los meses por años. (Si procedemos de esta manera, al finalizar el año debemos tener 13 cuadros con información, 12 cuadros

correspondientes a cada uno de los meses del año y un cuadro final que recoge la suma de actividades realizadas durante los doce meses del año).

CUADRO 6. EVOLUCIÓN TEMPORAL DE LA ESTRUCTURA DE COSTES				
Sistema Base (1)		Mes/Año		
Operación				
				Horas / m ²
Costes fijos	Preparación del terreno	Uso de tractor		
		Abonado de fondo		
		Instalación de estructura mecánica		
		Plantación		
		Corte y retirada de cepas		
		Protección contra roedores		
		Instalación de riego		
Contrato de arrendamiento				
Costes financieros				
Costes variables	Laboreo	Labores con tractor o motocultor		
		Control de malas hierbas		
	Poda de invierno	Poda manual		
		Poda mecánica		
	Tratamientos	Fitosanitario (con tractor)		
		Fitosanitario (manual)		
		Azufrado (con tractor)		
		Azufrado (manual)		
	Operaciones en verde	Deshojado manual		
		Deshojado mecánico		
		Atado de varas		
		Poda en verde		
	Levantada (2)	Alzado viña (incluye reposición de material)		
Quitar horquetas				
Vendimia				
Riego y fertilización				
Otras mejoras				
<i>Importe anual en productos consumidos</i>				
Costes Totales				
E. D. ... 5 años.				
(1) Tipo de sistema de conducción establecido en el terreno.				
(2) Solo en el caso del sistema tradicional.				
Fuente: Consejo Regulador de la D.O. Tacoronte - Acentejo.				

Para completar la casilla "Importe anual en productos consumidos" podemos servirnos del siguiente cuadro, de manera que de una forma sencilla y

siempre que lo realizamos sistemáticamente, tendremos al final todos los datos económicos que nos son imprescindibles.

CUADRO 7. CANTIDADES DE PRODUCTOS EMPLEADAS AL MES/AÑO			
Aplicación	Precio unitario	Mes/Año	
		Uds. / m ²	Ptas / m ²
Herbicidas			
Fitosanitarios			
Azufre			
Abonos de fondo			
Abonos de cobertera			
Total			
Nota: uds: unidades; Pts: pesetas; i: mes o año en cuestión			
Fuente: Consejo Regulador de la D.O. Tacoronte - Acentejo.			



A la hora de diseñar una espaldera hay que tener en cuenta las dimensiones para permitir la mecanización de las labores

Bibliografía

- **ALONSO SEBASTIÁN, R. Y SERRANO BERMEJO, A (1991):** Los costes en los procesos de producción agraria. Ediciones Mundiprensa. Madrid.
- **ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (1999):** La contabilidad de gestión en las empresas agrarias. Colección Documentos, nº20. Principios de Contabilidad de Gestión.
- **ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (1999):** La contabilidad de gestión en las empresas vitivinícolas. Colección Documentos, nº19. Principios de Contabilidad de Gestión.
- **BUENO CAMPOS, E. ET AL. (1991):** Economía de la empresa. Ediciones Pirámide. Madrid. Decimocuarta edición.
- **CASANOVA MENDOZA, M. A. ET AL. (1999).** Sistemas de conducción de viña en Tenerife. Consejería de Política Territorial y Medio Ambiente. Viceconsejería de Medio Ambiente. Tenerife.
- **CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTACIÓN. (2000).** Plan de reestructuración y reconversión del viñedo de Canarias. Periodo 2000-2006. Dirección General de Desarrollo Agrario. S/C de Tenerife.
- **MARTÍNEZ GALINDO, P. M. (1998):** La viña y el vino en Tenerife en la primera mitad del siglo XVI. Instituto de Estudios Canarios (I.E.C). La Laguna.
- **REYNER, A (1995):** Manual de viticultura. Ediciones Mundi - Prensa. Madrid. Quinta edición.
- **SUÁREZ SOSA, S. J. ET AL. (2000):** Estructura de costes en la viticultura de la comarca Tacoronte - Acentejo. Consejo Regulador de la Denominación de Origen Tacoronte-Acentejo. Tacoronte.

**CONSEJOS REGULADORES DE LAS DENOMINACIONES
DE ORIGEN DE VINOS DE TENERIFE**

	<i>TELÉFONO</i>	<i>FAX</i>	<i>CORREO ELECTRÓNICO</i>
<i>TACORONTE - ACENTEJO</i>	<i>922 560 107</i>	<i>922 561 155</i>	<i>consejo@tacovin.com</i>
<i>GÜIMAR</i>	<i>922 526 112</i>	<i>922 526 112</i>	<i>crvalleguimar@interbook.net</i>
<i>YCODEN - DAUTE - ISORA</i>	<i>922 130 246</i>	<i>922 828 159</i>	<i>ycoden@ycoden.com</i>
<i>OROTAVA</i>	<i>922 320 979</i>	<i>922 320 979</i>	
<i>ABONA</i>	<i>922 164 241</i>	<i>922 164 135</i>	